

**PROGRAMMA DI AZIONE E COMUNICAZIONE SUGLI STRUMENTI DI  
GESTIONE DEL RISCHIO IN CAMPANIA**

***IL SISTEMA DELLA GESTIONE DEI RISCHI IN ITALIA E  
NELL'UNIONE EUROPEA  
IL RUOLO DEI CONSORZI DI DIFESA***



**Paola Grossi**

**Asnacodi Italia**

CASERTA, 26 OTTOBRE 2023



# RISK MANAGEMENT IN PILLOLE

## STRATEGIE DI GESTIONE DEL RISCHIO

**ELIMINAZIONE O MITIGAZIONE DEI FATTORI DI RISCHIO**

(ANTIGRANDINE IRRIGAZIONE, DIVERSIFICAZIONE PRODUTTIVA CONTRATTI DI PRODUZIONE, ECC.) VOCAZIONE CULTURALE DEL TERRITORIO

**CONDIVIDERE IL RISCHIO**  
(AIUTI PUBBLICI, MUTUALITÀ, ASSICURAZIONI)

**AUMENTARE LA CAPACITÀ DI ASSORBIRE LE PERDITE**  
(RISERVE FINANZIARIE, SVILUPPO MERCATI PARTICOLARI)

**CAPACITÀ DI RISPONDERE ALLE CRITICITÀ: RESILIENZA!**

**A SECONDA DELLE CARATTERISTICHE DEL PRODOTTO E DELL'AZIENDA DEFINIRE E PIANIFICARE LA SOLUZIONE OTTIMALE: POLIZZA TRADIZIONALE - POLIZZA INDEX BASED - POLIZZA D'AREA - FONDO MUTUALISTICO IST - ESTENSIONE GARANZIE AGRICAT**

**Strategie di gestione del rischio**



# OBIETTIVI



- **AMPLIARE LA PLATEA DI AGRICOLTORI ADERENTI A STRUMENTI DI RISK MANAGEMENT ANCHE AL FINE DI MITIGARE L'ESPOSIZIONE E LA VULNERABILITÀ DELL'ATTIVITÀ AGRICOLA AGLI EFFETTI DEI CAMBIAMENTI CLIMATICI E DIVERSIFICARE AL MASSIMO IL RISCHIO, OMOGENEAMENTE DISTRIBUITO NEI TERRITORI. LA LOGICA CHE STA ALLA BASE DELL'EQUILIBRIO DELLE CAPACITÀ ASSUNTIVE E' UN APPROCCIO AMPIO DI TERRITORIO CON LA MAGGIOR AMPIA DISTRIBUZIONE**
- **FAVORIRE LE INTERAZIONI E LE COMPLEMENTARIETÀ TRA LE DIVERSE MISURE DI GESTIONE DEL RISCHIO CON STRUMENTI PIÙ MIRATI E INCLUSIVI PER LA TUTELA DELLE PRODUZIONI E DEI REDDITI AGRICOLI, SUPPORTANDO LA CAPACITÀ DELLE COMPAGNIE DI ASSUMERE I RISCHI**
- **POTENZIARE GLI STRUMENTI DI RISK MANAGEMENT PER TUTTI I RISCHI (CATASTROFALI 900 MILIONI€/ANNO DI DANNI STIMABILI) PER AUMENTARE LA POSSIBILITÀ DI PROTEZIONE DELLE IMPRESE AGRICOLE**
- **RENDERE PIÙ EFFICIENTE ED EFFICACE L'INTERVENTO PUBBLICO, RIDURRE IL RISCHIO DI DISTORSIONI CONNESSO ALLA CONCENTRAZIONE TERRITORIALE E SETTORIALE, LA SELEZIONE AVVERSA E MORAL HAZARD - PERSEGUIRE IL RIEQUILIBRIO (TERRITORIALE E SETTORIALE) – INTEROPERABILITÀ AGRICAT**
- **AUMENTARE LA CULTURA DELLA GESTIONE DEL RISCHIO NELLE IMPRESE AGRICOLE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE PROFESSIONALI (CIRCA 500.000 REALTÀ PRODUTTIVE)**



# IL RISK MANAGEMENT UN AIUTO NELLE SCELTE DELL'IMPRENDITORE



L'IMPRENDITORE AGRICOLO CHE MIGLIORA LA GESTIONE DEL RISCHIO CON IL SISTEMA CONDIFESA, PUO' RAGGIUNGERE IMPORTANTI

## OBIETTIVI

- **COMPRENDERE I RISCHI** ED IL LORO POTENZIALE IMPATTO SULLE DINAMICHE AZIENDALI
- COSTITUIRE UN AFFIDABILE **PROCESSO DECISIONALE** E PIANIFICARE GLI INTERVENTI
- ACCRESCERE LE PRESTAZIONI IN TERMINI DI **SALUTE, SICUREZZA E PROTEZIONE AMBIENTALE**
- **OTTIMIZZARE IL COSTO DEGLI STRUMENTI** DI TRASFERIMENTO DEL RISCHIO, POLIZZE ASSICURATIVE E FONDI MUTUALISTICI
- MIGLIORARE LA CAPACITA' E LE CONDIZIONI DI **ACCESSO AL CREDITO**

RISK MANAGEMENT È IL METODO PIÙ AGEVOLE E CONTINUO CON CUI L'IMPRENDITORE PUÒ AUMENTARE LA PROBABILITÀ DI RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI AZIENDALI ATTRAVERSO LA CORRETTA GESTIONE DEI RISCHI D'IMPRESA

**ITALIA ESEMPIO DI ECCELLENZA A LIVELLO EUROPEO**

**DATO MIPAAF COMITATO SORVEGLIANZA PSRN +9% REDDITIVITÀ IMPRESE ASSICURATE**



# FATTORI DI INSTABILITÀ MOLTI FUORI DAL CONTROLLO DELL'IMPRENDITORE

## **Produttivo quantità e qualità:**

- calamità e anomalie climatiche  
fitopatie ed epizoozie

## **Di mercato**

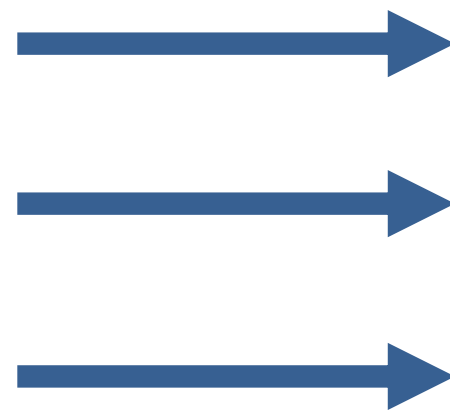
- fluttuazione e volatilità dei  
prezzi dei prodotti agricoli e dei  
fattori di produzione

## **Finanziario:**

- liquidità ed accesso al credito  
Strategico capacità competitiva

## **Giuridico/Istituzionale/Sociale**

## **Da impiego di risorse umane**



INFLUENZANO  
RATING  
CREDITIZIO



# Rivoluzione in corso

DALLA POLIZZA GRANDINE AD UN **MIX DI STRUMENTI** PER LA COPERTURA DELLE PERDITE DI PRODOTTO E LA TUTELA DEL REDDITO

2023 **AGRICAT** UNO STRUMENTO UNIVERSALE FULCRO DI SVILUPPO PER ACCRESCERE L'USO DEGLI STRUMENTI NELLE IMPRESE IN COORDINAMENTO CON LE POLIZZE ASSICURATIVE E GLI ALTRI FONDI MUTUALISTICI

COERENZA FRA CONTRIBUZIONE PUBBLICA EUROPEA E NAZIONALE E LE AZIONI IN CAPO ALLE REGIONI PER LA PREVENZIONE E VOCAZIONALITÀ SITI PRODUTTIVI AL FINE DI AUMENTARE LA RESILIENZA



## RISK MANAGEMENT - MISSION CONDIFESA

- **CENTRO DI COMPETENZA PER L'EROGAZIONE DI SERVIZI ALLE IMPRESE AGRICOLE ASSOCIATE, FINALIZZATI ALLA CONOSCENZA E GESTIONE DEL RISCHIO PRODUTTIVO, CON L'OBIETTIVO DELLA CONTINUITA' DELL'ATTIVITA' PRODUTTIVA DELLE IMPRESE**
- **CORRETTA CONOSCENZA E PERCEZIONE DEL RISCHIO, VALUTAZIONE E PIANIFICAZIONE STRATEGIE, ATTIVAZIONE SOLUZIONI O FORME DI TUTELA**



## DATI SISTEMA ASNACODI ITALIA

- Associati Asnacodi Italia **43 Condifesa**
- Associati **Agricoltori: n. 162.134**
- Agricoltori **assicurati** 2022 n. **66.780**
- Dotazione **Fondi Mutualistici: 43.739.000 euro**
- Produzione Assicurata: **8,3 miliardi di euro**
- **Risarcimenti** 10 anni: oltre **3 miliardi di euro**
- Fondi mutualistici **settoriali 9 Fondi**
- **1 Fondo** attuato a livello **Nazionale**
- Partecipa a **Copa Cogeca** Organizzazione degli Agricoltori e delle Cooperative a livello Europeo
- 187 risorse umane sistema
- 701 ml euro valore volume economico «aggregato»
- 64,43 ml euro patrimonio «aggregato»
- Fino a 450 ml euro di anticipazioni annuali agli Agricoltori dei Contributi Pubblici





## RISK MANAGEMENT - MISSION CONDIFESA

CONDIFESA ITALIANI PRIMA STRUMENTO  
OBBLIGATORIO PER L'INCASSO DEL CONTRIBUTO  
SULLE POLIZZE GRANDINE  
OGGI E' CAMBIATO IL MONDO: ESIGENZE DELLE  
IMPRESE, I SISTEMI INFORMATIVI, IL MERCATO E GLI  
OBIETTIVI E LE NORMATIVE PUBBLICHE  
UNIONE EUROPEA CONSIDERA PRORITARIA LA  
GESTIONE DEL RISCHIO  
UN NUOVO PARADIGMA PER I CONDIFESA: DALLA  
GESTIONE AMMINISTRATIVA DELLE POLIZZA  
GRANDINE

**GOVERNO DELLE STRATEGIE DI SISTEMA PER  
SVILUPPARE LE MIGLIORI EQUILIBRATE E PIÙ  
EFFICIENTI SOLUZIONI DI GESTIONE DEL RISCHIO**

- SINERGIA CON LE ORGANIZZAZIONI AGRICOLE E  
CON TUTTI I SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI CHE SI  
OCCUPANO DI VALORIZZAZIONE DEL PRODOTTO  
DEGLI AGRICOLTORI
- COERENZA CON ALTRE MISURE PUBBLICHE E  
PRIVATE
- SENSIBILIZZARE E RESPONSABILIZZARE PER LA  
PREVENZIONE  
SFIDA AGRICAT



## POLIZZA COLLETTIVA CONSORZI DI DIFESA

- **ATTIVITA' CONTRATTUALI  
PER COPERTURE  
ASSICURATIVE COLLETTIVE  
AGEVOLATE**

**IL CONDIFESA STIPULA VARI CONTRATTI CON DIVERSE  
COMPAGNIE "APERTI" ALL'ADESIONE DEI SUOI SOCI.**

**I SOCI ADERISCONO ALLA POLIZZA CHE PREFERISCONO  
CON LA FIRMA DEL CERTIFICATO DI ADESIONE PER IL  
TRAMITE DI INTERMEDIARI ASSICURATIVI ABILITATI  
DA CUI RISULTA ASSICURATO - TIPOLOGIA DI POLIZZA -  
VALORE ASSICURATO**



# EVOLUZIONE DEL CONTRIBUTO

2015 FONDI PAC SVILUPPO RURALE CERTEZZA CONTRIBUTO PUBBLICO SU VARIE TIPOLOGIE DI **STRUMENTI**:

- **POLIZZE ASSICURATIVE FONDI MUTUALISTICI**  
AVVERSITA' ATMOSFERICHE – EPIZOOZIE - FITOPATIE
- **IST – INCOME STABILIZATION TOOL SETTORIALI**  
PERDITE DI REDDITO DOVUTE A SITUAZIONI CRITICHE DI MERCATO DI SPECIFICI SETTORI
- **AGRICAT FONDO MUTUALISTICO PUBBLICO**  
PERDITE PER DANNI DA SICCAITA' GELO ALLUVIONE



## CONTRIBUTO PER ASSICURAZIONE



COPERTURA IN BASE ALLE  
CONDIZIONI CONTRATTUALI  
**RISCHI** AVVERSITÀ  
ATMOSFERICHE, MALATTIE  
DEGLI ANIMALI E DELLE  
PIANTE (FITOPATIE ED  
EPIZOOZIE) E INFEZIONI  
PARASSITARIE  
**DANNI** DI QUALITÀ E  
QUANTITÀ SUPERIORI AL 20%  
DELLA PRODUZIONE STORICA

## CONTRIBUTO PER FONDI MUTUAISTICI



REGOLAMENTO DEL FONDO  
APPROVATO DAGLI AGRICOLTORI  
ADERENTI  
**RISCHI** AVVERSITÀ  
ATMOSFERICHE, MALATTIE DEGLI  
ANIMALI E DELLE PIANTE  
(FITOPATIE ED EPIZOOZIE) E  
INFEZIONI PARASSITARIE  
**DANNI** DI QUALITÀ E QUANTITÀ  
SUPERIORI AL 20% DELLA  
PRODUZIONE STORICA

## FONDI MUTUALISTICI FRA GLI AGRICOLTORI GESTITI DAL CONDIFESA



### Punto di forza

RINFORZANO LA COESIONE FRA AGRICOLTORI

CONSERVAZIONE DEL CAPITALE QUALORA NON SI VERIFICHINO DANNI

MAGGIORE TRASPARENZA PER LA CONDIVISIONE DELLE INFORMAZIONI FRA I PARTECIPANTI ED IL CONDIFESA CHE E' L'ENTE GESTORE

VS



### Punto di debolezza

SCARSITÀ DI CAPITALE INIZIALE

IL FONDO PUÒ ATTINGERE AL CREDITO PER PAGARE I CONTRIBUTI AI DANNEGGIATI

IL FONDO SI PUÒ RIASSICURARE

## IST – FONDO STABILIZZAZIONE REDDITO

**FONDO MUUTALISTICO GESTITO DA  
CONDIFESA PER SETTORI SPECIFICI**

**RISCHIO** CRISI SUL SETTORE A LIVELLO NAZIONALE O  
LOCALE DOVUTE A CRISI DI MERCATO (CALO PREZZI  
O AUMENTO COSTI PRODUZIONE O ENTRAMBI)

**DANNI** PERDITE DI REDDITO SUBITA DAL SINGOLO  
AGRICOLTORE DI ALMENO IL 20% DEI REDDITI  
STORICI DELLA SUA PRODUZIONE DI SETTORE

**SETTORI** OLIVE, LATTE BOVINO, LATTE OVINO,  
ORTOFRUTTA, BARBABIETOLA DA ZUCCHERO,  
GRANO DURO, RISO, ALLEVAMENTO SUINO,  
POLLICOLTURA



## FONDI IST – IMPORTANTE LA COGESTIONE FRA I DIVERSI SOGGETTI AGGREGATIVI DELLA FILIERA



### Punto di forza

COESIONE FRA AGRICOLTORI E  
FILIERE/COOPERATIVE

UNICO STRUMENTO PER COMPENSARE LE  
PERDITE DI REDDITO DOVUTE A PROBLEMI  
DI MERCATO

EVOLUZIONE DELLA CAPACITÀ  
IMPRENDITORIALE

MAGGIORE CONSAPEVOLEZZA DEGLI INDICI  
DI EFFICIENZA DELLA PROPRIA IMPRESA

VS



### Punto di debolezza

SCARSITÀ DI CAPITALE INIZIALE

DIFFICOLTÀ DI REPERIRE INFORMAZIONI  
SULLA CORRELAZIONE FRA PREZZO DI  
MERCATO E RISCHIO IMPRESE PER  
CALCOLARE LE PERDITE DI REDDITO

IL FONDO PUÒ ATTINGERE AL CREDITO  
PER PAGARE I CONTRIBUTI AI  
DANNEGGIATI

## PRODUZIONE ORDINARIA AZIENDALE

LA RESA AD ETTARO ORDINARIA DI IMPIANTI IN PIENA PRODUZIONE MEDIA DELLA RESA ANNUALE AD ETTARO DEGLI ULTIMI 3 ANNI OPPURE CONSIDERANDO LA MEDIA DEGLI ULTIMI 5 ANNI SCARTANDO IL MIGLIORE E IL PEGGIORE

CONDIZIONE DI CONTROLLO  
STANDARD VALUE PER PRODOTTO

MEDESIME LOGICHE PER IL  
REDDITO DI RIFERIMENTO DELLO  
STRUMENTO IST





## RISK MANAGEMENT IN PILLOLE

Equilibrio:  
Sostenibilità  
Resilienza



## VANTAGGI DELL'USO DEGLI STRUMENTI DI GESTIONE DEI RISCHI

LA RETE CONTABILE  
AGRICOLA (RICA)  
REGISTRA EFFETTI  
POSITIVI SUI VOLUMI DI  
REDDITO PER GLI  
**AGRICOLTORI**  
**ASSICURATI** CON  
L'**AUMENTO DEL 9%**  
DELLA **PRODUTTIVITÀ**

**STABILIZZAZIONE DEL REDDITO  
RINFORZA LA SOLVIBILITÀ  
PERCEPITA DELLE IMPRESE**

**FACILITA L'ACCESSO AL  
CREDITO E AGLI  
INVESTIMENTI**



# Grazie per la vostra attenzione!



**Paola Grossi**



**[grossi@asnacodi.it](mailto:grossi@asnacodi.it)**

